



# 근로자를 위한 직장 내 괴롭힘 예방 및 대응 교육자료

2024. 1



고용노동부

**근로자**를 위한  
직장 내 괴롭힘 예방 및 대응  
교육자료

**CONTENTS**



- I 직장 내 괴롭힘 금지 제도는 무엇인가요?
- II 직장 내 괴롭힘을 당했을 때 어떻게 하나요?
- III 직장 내 괴롭힘은 구체적으로 어떤 것인가요?
- IV 직장 내 괴롭힘 어떻게 예방할 수 있을까요?



# 직장 내 괴롭힘 금지 제도는 무엇인가요?

## » 직장 내 괴롭힘 금지 제도 원칙 <근로기준법 제76조의 2>

사용자 또는 근로자는 직장에서의 지위 또는 관계 등의 우위를 이용하여 업무상 적정범위를 넘어 다른 근로자에게 신체적·정신적 고통을 주거나 근무환경을 악화시키는 행위 금지

※ 사용자\*가 직장 내 괴롭힘 행위를 한 경우, 1,000만원 이하 과태료 부과

\*사용자의 배우자, 4촌 이내 혈족·인척이 해당 사업·사업장의 근로자인 경우 포함



### 직장 내 괴롭힘 금지 제도 도입배경



근로자가 직장 내 괴롭힘이 없는 업무 환경에서 안전하게 근무하고, 피해를 당한 경우에는 신속한 조치를 통해 조속히 원상 회복할 수 있도록 지난 2019년 7월부터 이른바 '직장 내 괴롭힘 금지 제도'가 도입되었습니다.

현행 직장 내 괴롭힘 금지 제도는 **직장 내 괴롭힘을 정의·금지하는 동시에 직장 내 괴롭힘의 발생 시 사용자의 조사 및 조치 의무를 규정하고 있습니다.** 사용자가 객관적 조사를 지체없이 하지 않거나, 신고자나 피해근로자에게 불리한 처우를 할 경우 과태료 또는 형사처벌을 부과하도록 규정하여 근로자를 더욱 효과적으로 보호하고 있습니다.

# 직장 내 괴롭힘 금지 제도는 무엇인가요?



## » 직장 내 괴롭힘 발생 시 사용자의 조사 및 조치의무 <근로기준법 제76조의 3>

**제1항** 누구든지 사용자에 신고

**제2항** 사용자의 지체없는 객관적 조사 실시 의무

**위반시** 500만원 이하 과태료

**제3항** 조사기간 중 사용자의 피해 근로자 등 보호를 위한 적절한 조치 의무

**제4항** 괴롭힘 확인 시 사용자의 피해근로자 보호를 위한 적절한 조치 의무

**위반시** 500만원 이하 과태료

**제5항** 괴롭힘 확인 시 사용자의 가해자에 대한 징계 등 필요한 조치 의무

**제6항** 사용자의 피해 근로자 등에 대한 불리한 처우 금지

**위반시** 3년 이하 징역  
또는 3천만원 이하 벌금

**제7항** 비밀 누설 금지

**위반시** 500만원 이하 과태료

## 직장 내 괴롭힘을 당했을 때 어떻게 하나요?

### ✓ 직장 내 괴롭힘 신고방법

1

#### 직장 내 해결

직장 내 괴롭힘 사건은  
사내 처리절차를 통한 해결이 원칙

- 직장 내 괴롭힘이 발생한 경우 사용자에게 조사, 조치 등의 법적의무가 발생하므로, 우선적으로 사용자 또는 사업장 내 담당 직원에게 신고하고, 사내 처리 절차 (취업규칙, 고충처리절차 등)에 따라 해결

2

#### 고용노동부 신고

지방고용노동관서 진정

- 사업주에 의한 **직장 내 괴롭힘 발생 사실**
- 조사 · 피해자 보호 등을 포함한 조치 의무 불이행**
- 신고를 이유로 한 불리한 처우, 피해자의 의사에 반한 비밀 누설 등 직장 내 괴롭힘 관련 사항 신고 가능**  
(지방관서 방문, 우편, 인터넷 접수\*)

\* 고용노동부 민원마당(minwon.moeis.go.kr) 접속  
→ 화면상단 민원신청 → 서식민원 중 '기타 진정 신고서'를 작성하여 신고

3

#### 국가인권위원회 진정

국가인권위원회 진정

- 직장 내 괴롭힘 가해자에 대한 손해배상, 인권교육수강 등 권고 가능
- 소속기관의 장에게는 행위자에 대한 징계 및 재발방지대책 수립 권고 가능

## 직장 내 괴롭힘을 당했을 때 어떻게 하나요?

### 그 밖의 신고 방법



#### 수사기관 고소 · 고발

직장 내 괴롭힘 행위가 폭행, 상해, 모욕, 명예훼손, 협박, 강요, 성폭행·성추행 등의 범죄에 해당하는 경우 고용노동부 또는 경찰에 고소 · 고발

#### 민사소송

- ❶ 행위자에게 직장 내 괴롭힘으로 인한 피해(예, 인격권 침해)에 대해 손해배상 청구
- ❷ 사용자에게 직장 내 괴롭힘 발생의 사용자 책임 및 조치의무 위반에 대한 채무불이행 책임 청구 등

### 신고에 필요한 증거수집 방법

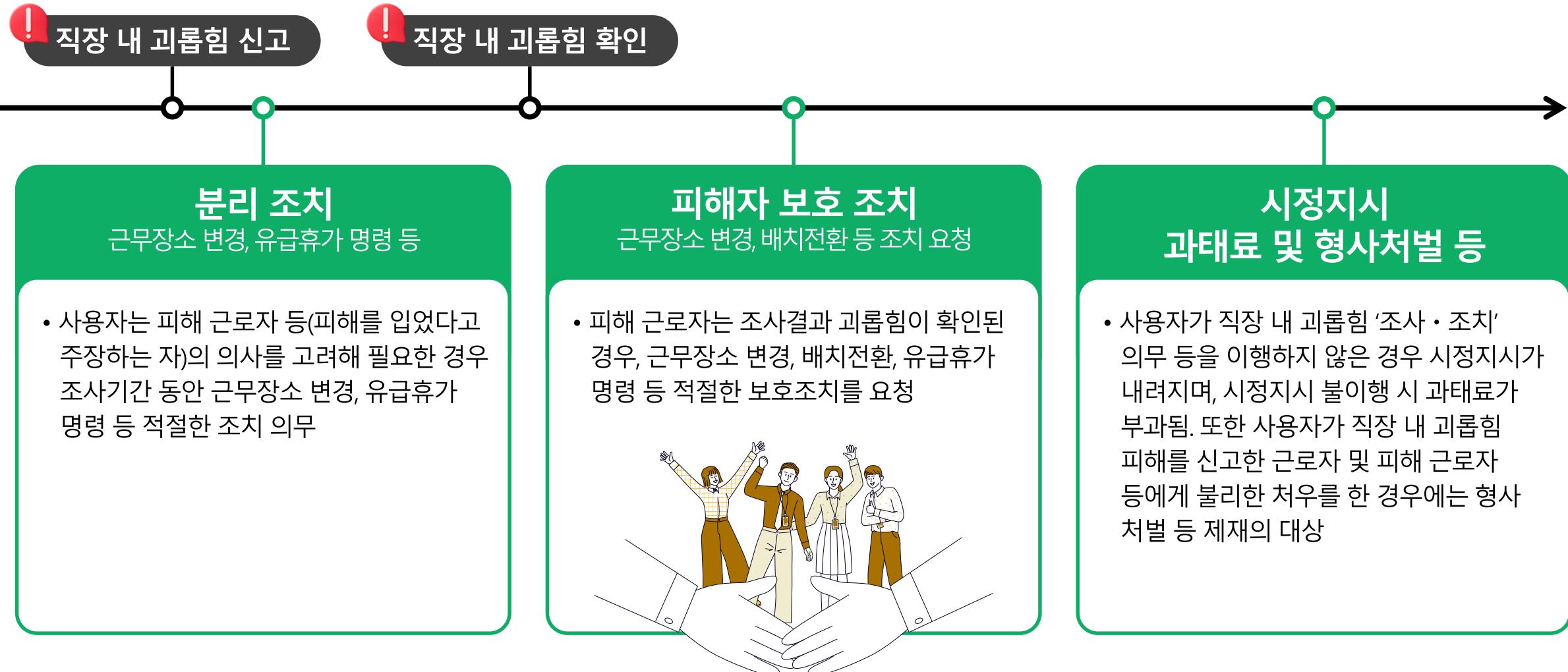


#### 직장 내 괴롭힘 사건의 객관적 사실 규명 및 형사적 제재 등을 위하여 구체적인 증거 확보가 중요

- 주변 동료들의 증언
- 가해자와 주고 받은 문자, 카톡, 이메일 등
- 폭언, 폭행, 부당한 지시 등이 담긴 녹음, 동영상, 서류 등
- 괴롭힘이 일어난 장소, 행위, 목격자, 나의 대응 및 감정상태, 주변인들의 반응 등을 육하원칙에 맞게 구체적으로 메모
- 직장 내 괴롭힘을 이유로 한 병원 진료 기록

## 직장 내 괴롭힘을 당했을 때 어떻게 하나요?

### ✓ 직장 내 괴롭힘 신고자 및 피해자 보호조치



## 직장 내 괴롭힘을 당했을 때 어떻게 하나요?

### ✓ 직장 내 괴롭힘 관련 정부 등 지원

#### » 법률 및 제도상담



##### 고용노동부 고객상담센터 / ☎ 1350

직장 내 괴롭힘 관련 신고 절차 등 상담

#### » 심리상담 및 교육지원



##### 근로복지넷 EAP(근로자지원프로그램) / ☎ 070-4603-3042

상시근로자 수 300인 미만 중소기업과 소속 근로자를 대상으로 심리상담

##### 직업트라우마센터 / ☎ 1588-6497

심리영역 전문인력(상담심리사/임상심리사)이 직장 내 괴롭힘을 비롯한 정신적 외상을 겪은 근로자에게 심리교육, 검사, 상담, 사후관리 제공

##### 한국고용노동교육원 / ☎ 031-760-7777~7779

'직장 내 괴롭힘 예방 및 균절교육' 무료 실시(온오프라인)



# 직장 내 괴롭힘은 구체적으로 어떤 것인가요?

## ✓ 직장 내 괴롭힘의 정의

사용자 또는 근로자가 직장에서의 지위 또는 관계 등의 우위를 이용하여 업무상 적정범위를 넘어 신체적 · 정신적 고통을 주거나 근무환경을 악화시키는 행위

## ✓ 직장 내 괴롭힘 판단기준

직장 내 괴롭힘은 행위자, 피해자, 행위 장소, 행위 요건 등 주요 요소를 종합적으로 검토하여 판단

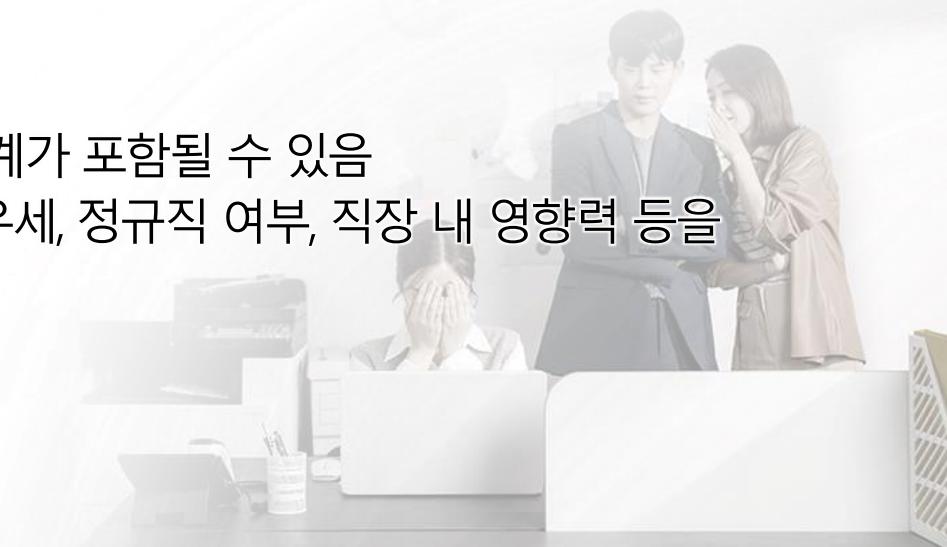
종합적 판단		행위자	피해자	행위장소	행위요건
	 행위자	 사용자  근로자	 피해자	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 정규직, 계약직, 임시직, 일용직 등 명칭, 고용형태, 계약기간 관계 없이 모든 근로기준법상 근로자</li> <li>• 특수형태 근로종사자는 근로기준법 적용 제외</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 세 가지 핵심 요건을 모두 충족해야 할 것           <ol style="list-style-type: none"> <li>① 직장에서의 지위 또는 관계 등의 우위를 이용</li> <li>② 업무상 적정 범위를 넘는 행위</li> <li>③ 신체적 · 정신적 고통을 주거나 근무환경을 악화</li> </ol> </li> </ul>

# 직장 내 괴롭힘은 구체적으로 어떤 것인가요?

## » 직장 내 괴롭힘 행위요건의 구체적 판단

### ① 직장에서의 지위 또는 관계 등의 우위를 이용

- ✓ “우위성”이란 피해자가 괴롭힘 행위에 대해 저항 또는 거절이 어려울 가능성이 높은 관계를 의미
- ✓ “지위의 우위”는 원칙적으로 지휘명령 관계에서 상위에 있는 것을 말하나, 회사 내 직위 · 직급 체계상 상위에 있음을 이용한다면 인정
- ✓ “관계의 우위”는 사실상 우위를 점하고 있다고 판단되는 모든 관계가 포함될 수 있음  
인적 속성(연령, 학벌, 출신지역 등), 업무속성(근속연수 등), 수적 우세, 정규직 여부, 직장 내 영향력 등을 고려하여 판단

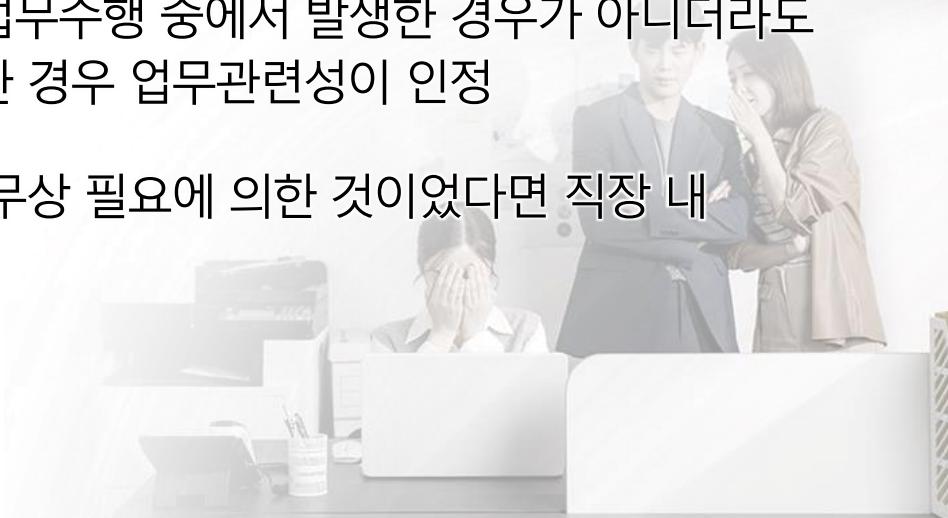


# 직장 내 괴롭힘은 구체적으로 어떤 것인가요?

## » 직장 내 괴롭힘 행위요건의 구체적 판단

### ② 업무상 적정 범위를 넘는 행위

- ☑ 문제된 행위가 사회 통념에 비추어 볼 때 **업무상 필요성이 인정되지 않거나**, 업무상 필요성은 인정되더라도 그 행위 양태가 사회 통념상 상당하지 않은 경우에는 업무상 적정 범위를 넘는 것으로 인정
- ☑ 업무 관련성은 '**포괄적인 업무 관련성**'을 의미하므로 직접적인 업무수행 중에서 발생한 경우가 아니더라도 업무수행에 편승하여 이루어졌거나 업무수행을 빙자하여 발생한 경우 업무관련성이 인정
- ☑ 업무상 지시나 주의 · 명령에 불만을 느끼더라도 사회통념상 업무상 필요에 의한 것이었다면 직장 내 괴롭힘으로 인정하기 어려움



# 직장 내 괴롭힘은 구체적으로 어떤 것인가요?

## » 직장 내 괴롭힘 행위요건의 구체적 판단

### ② 업무상 적정 범위를 넘는 행위

#### ✓ 의도적 무시 · 배제 행위

대학교수를 본연의 업무에서 배제하려는 의도 하에 그 의사에 반하여 전공분야와 관련 없는 과목의 강의를 배정함으로써 결국 강의할 수 없게 함

#### ✓ 업무와 무관한 일 · 사적용무 지시

회사에서 마라톤을 사실상 강제로 실시하는데, 일주일에 주 2회 참여(지각 및 결석 시 벌금 부과) 강요하고, 훈련일지 작성 및 참여인원 수 파악을 위한 인증사진을 제출하게 함

#### ✓ 폭행 · 협박행위 폭언 · 욕설 등 언어적행위

학교 교감이 교사들에게 결재요청을 받자 책상을 내리치고 고함을 지르며, '야', '너' 등의 호칭을 사용하고, 교사의 팔을 잡아끌고 고함을 지르는 등 위협을 함



#### ✓ 업무수행 방해 · 부당한 인사조치

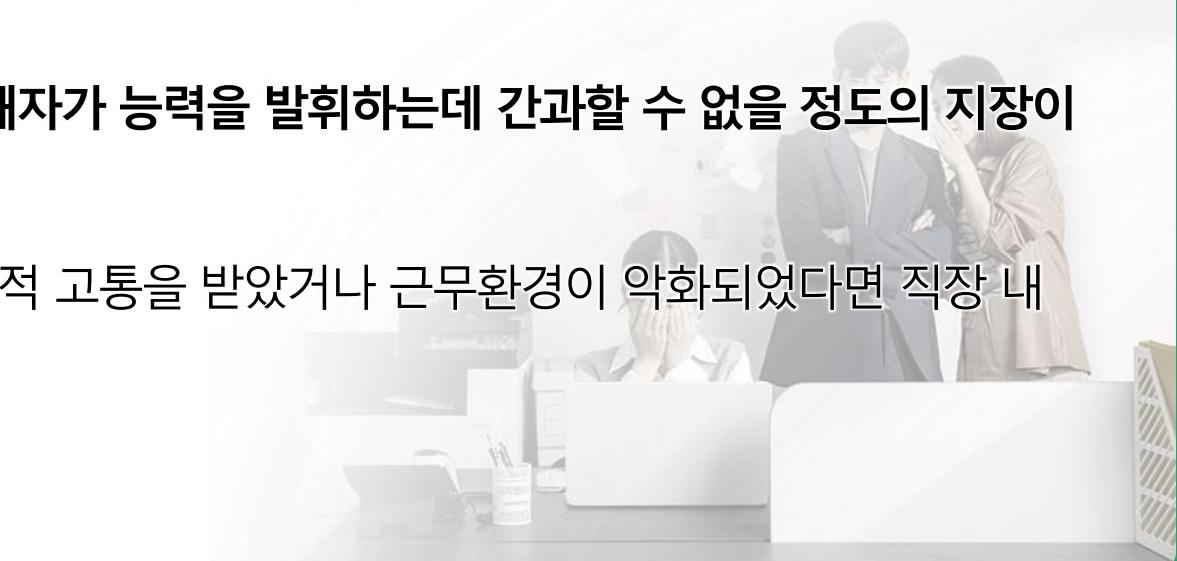
결혼하는 여성 직원을 예외 없이 퇴사시키는 관행을 유지하여 퇴사를 거부하는 여성 직원에게는 근무환경을 적대적으로 만들거나 부적절한 인사조치를 통해 퇴사를 강요함

# 직장 내 괴롭힘은 구체적으로 어떤 것인가요?

## » 직장 내 괴롭힘 행위요건의 구체적 판단

### ③ 신체적 · 정신적 고통을 주거나 근무환경 악화

- ✓ 객관적으로 피해자와 같은 처지에 있는 일반적이고, 평균적인 사람의 입장에서 신체적 · 정신적 고통 또는 근무환경의 악화가 발생할 수 있는 행위가 있고, 그로 인하여 피해자에게 신체적 · 정신적 고통 또는 근무환경의 악화의 결과가 발생하였음이 인정되어야 함
- ✓ 근무환경을 악화시키는 것이란, 그 행위로 인하여 피해자가 능력을 발휘하는데 간과할 수 없을 정도의 지장이 발생하는 것을 의미 함
- ✓ 행위자의 의도가 없었더라도 그 행위로 신체적 · 정신적 고통을 받았거나 근무환경이 악화되었다면 직장 내 괴롭힘이 성립 함



# 직장 내 괴롭힘은 구체적으로 어떤 것인가요?

## » 직장 내 괴롭힘 인정사례 1

수원지방법원 2022. 12. 9. 선고 2021나93038 판결 [손해배상(기)]

**행위자**

건설현장의 현장소장

**피해자**

건설현장의 안전팀장

### 주요 사실관계

- 행위자는 피해자가 다른 현장으로 전출을 요구하는 제안을 거부하자, 행위자는 자신의 팀원들이 보는 앞에서 피해자에게 욕설을 섞어 화를 냈.
- 피해자의 휴가기간 중 행위자는 안전팀원들에게 지시하여 피해자의 자리를 팀원들의 자리에서 멀리 떨어진 기계팀 옆자리로 이동시켰는데, 화장실로 가는 통로 옆 자리였으며, 이는 피해자의 동의 없이 이루어 짐.
- 직원들이 볼 수 있도록 사무실 입구에 게시된 월간 근무·휴무 계획표에 피해자의 직위와 이름을 삭제함.
- 행위자는 팀장회의에 안전팀장인 피해자를 배제하고, 관리팀장과 안전팀원에게 피해자와의 회의 내용을 녹취하여 보고하도록 지시하였음. 또한, 안전팀원들에게 피해자에 대한 평(단점)을 전자우편으로 보고하도록 지시하였음.

### ✓ 직장 내 괴롭힘 요건 판단

#### 1 직장에서의 지위 또는 관계 등의 우위를 이용

- 행위자는 피해자의 상사라는 지위를 이용함.

#### 2 업무상 적정 범위를 넘는 행위

- 행위자는 피해자가 정상적으로 근무할 수 있는 여건을 박탈하였으며, 일련의 행위를 통해 피해자를 따돌린 것으로 볼 수 있음  
행위자의 이러한 행위는 직장 내 괴롭힘으로써 불법행위에 해당함.

#### 3 신체적·정신적 고통을 주거나 근무환경을 악화

- 피해자는 상당한 수준의 모멸감, 우울감과 같은 정신적 고통을 겪음.

# 직장 내 괴롭힘은 구체적으로 어떤 것인가요?

## » 직장 내 괴롭힘 인정사례 2

서울고등법원 2022.4.1. 선고 2021누53711 판결 [부당해고구제재심판정취소]

**행위자** 정직원(주임)

**피해자** 기간제 직원

### 주요 사실관계

- 행위자는 피해자의 업무능력을 비하하거나 피해자의 나이와 기간제 근로자로서의 신분을 지적하였으며, 정규직 전환절차에서 피해자에게 불이익한 의견을 제출할 것처럼 이야기하며 휴가를 사용하지 못하도록 피해자를 압박 함.
- 행위자는 5개월에 걸쳐 피해자의 외모를 비하하거나 밥 먹는 속도 등을 지적하고, 피해자에게 '모태 솔로지', '눈이 낫잖아' 등의 인격모독성 발언을 함.



### ✓ 직장 내 괴롭힘 요건 판단

#### 1 직장에서의 지위 또는 관계 등의 우위를 이용

- 행위자는 공식적으로 피해자의 업무를 지시 및 감독하는 위치에 있지 않았으나, 정규직 직원으로 12년 동안 근무해 왔고, 피해자보다 나이가 많았고 피해자는 행위자에게 일부 업무를 보고해야 하는 위치에 있어 직장에서 지위 또는 관계에 있어 우위에 있다고 인정 됨.

#### 2 업무상 적정 범위를 넘는 행위

- 지속적인 인격적 비하 발언, 업무능력이나 특정 신체부위 등에 관한 언어적 조롱 등은 업무상 적정 범위를 넘어선 행위로 볼 수 있음.

#### 3 신체적 · 정신적 고통을 주거나 근무환경을 악화

- 행위자의 의도와 상관없이 발언의 전체적인 맥락과 의도를 파악하였을 때 피해자에게 정신적 고통을 주거나 근무환경을 악화시킨 것으로 판단 됨.

# 직장 내 괴롭힘은 구체적으로 어떤 것인가요?

## » 직장 내 괴롭힘 인정사례 3

울산지방법원 2022. 9. 22. 선고 2021가합14843 판결 [해고무효확인]

**행위자** 경력 공무직(반장)

**피해자** 직원 C

### 주요 사실관계

- 행위자가 신입직원인 피해자(직원 O)에게 성희롱이 될 수 있는 질문을 하고 답변을 하지 않는 경우 '버르장머리 없는 새O'라고 말함.
- 행위자는 회식 자리에서 만취한 상태로 옆자리에 앉아 있는 피해자의 목을 조르고 어깨를 주먹으로 때리는 등 폭력을 행사함.
- 행위자는 피해자에게 도박사이트 개설을 수차례 요구함.
- 행위자는 피해자의 업무처리에 대하여 심하게 질책하거나 고압적으로 말함.

### ✓ 직장 내 괴롭힘 요건 판단

#### 1 직장에서의 지위 또는 관계 등의 우위를 이용

- 피해자는 당시 경력이 1년도 안 된 신입직원에 불과하였으나 행위자는 피해자보다 13살이 많은 상급자(반장)로 지위 또는 관계의 우위가 인정됨.

#### 2 업무상 적정 범위를 넘는 행위

- 행위자가 피해자에 가한 폭언 및 폭력, 비위행위 등은 통상적으로 업무상 관계에서 수용될 수 있는 적정 범위를 넘어선 행위에 해당함.

#### 3 신체적 · 정신적 고통을 주거나 근무환경을 악화

- 피해자는 행위자의 지속적인 행위로 인해 외상 후 스트레스장애 등 심각한 정신적 피해를 겪음.

# 직장 내 괴롭힘은 구체적으로 어떤 것인가요?

## » 직장 내 괴롭힘 인정사례 4

서울행정법원 2021. 9. 9. 선고 2020구합74627 판결 [부당해고구제재심판정취소]

**행위자** 파생공학팀 계장

**피해자** D 과장

### 주요 사실관계

- 하급자인 행위자(계장)가 부서 내 최선임자인 과장E와 합세하여 상급자인 피해자에게 노골적으로 소외감을 유발하는 행동을 함.
- 행위자는 사내 메신저를 통해 피해자에 대해 “미친X”, “X또라이”, “X노답”, “극혐” 등과 같은 욕설과 비하적 표현을 하면서 피해자를 따돌림.
- 피해자가 업무상 질문을 하여도 행위자는 대답 없이 과장E와 서로 쳐다보면서 고개를 젓고, 과장E도 피해자의 건의를 무시하고 행위자와 상의하여 업무를 처리함.



### ✓ 직장 내 괴롭힘 요건 판단

#### 1 직장에서의 지위 또는 관계 등의 우위를 이용

- 행위자가 피해자보다 직위가 낮지만, 선임자인 과장E와 합세하는 수법을 사용하여 지위 및 관계상의 우위를 점함.

#### 2 업무상 적정 범위를 넘는 행위

- 행위자는 피해자에 관한 욕설을 주고받으며 자신들끼리 유대감을 구축하는 동시에 피해자를 직장 관계에서 배제하려는 일련의 행위는 업무상 적정 범위를 넘는 행위에 해당함.

#### 3 신체적 · 정신적 고통을 주거나 근무환경을 악화

- 행위자의 행위는 업무상의 적정 범위를 넘어 피해자에게 정신적인 고통을 가하고 피해자의 근무환경을 악화시킴.

# 직장 내 괴롭힘은 구체적으로 어떤 것인가요?

## » 직장 내 괴롭힘 불인정사례 1

인천지방법원 2022.4.19. 선고 2020가단274450 판결[손해배상(기)]

행위자

C공단 D센터 사회복지사 과장

피해자

C공단 D센터 사회복지사

### 주요 사실관계

- 행위자가 피해자가 작성한 문서를 반려하거나 수정을 요구함.
- 행위자는 피해자에게 업체에서 제공한 프로그램 사용설명서를 요약한 내부 전자결재시스템 사용설명서 제작을 지시함.
- 피해자가 보고 과정에서 “내가 지금 거짓 보고를 하느냐, 본인을 도둑놈 취급하느냐”라고 하면서 화를 내자 행위자가 “어디서 과장이 이야기하는데 말대꾸 질이냐? 과장이 우습게 보이느냐?”라고 말함.



### ✓ 직장 내 괴롭힘 요건 판단

#### 1 직장에서의 지위 또는 관계 등의 우위를 이용

- 사회복지사 과장은 중간관리자로 지위의 우위가 인정됨.

#### 2 업무상 적정 범위를 넘는 행위

- 피해자가 작성한 문서의 형식이 맞지 않고 오타 등이 있어 관리자로서 적정한 업무지시로 보여 지며, 과장이 상급자로서 그 우위를 이용하여 일방적으로 하급자인 원고의 인격을 비하하거나 모욕하였다고 단정하기 어려움.

#### 3 신체적 · 정신적 고통을 주거나 근무환경을 악화

- 해당 근로자로서는 업무상 스트레스를 받음.

# 직장 내 괴롭힘은 구체적으로 어떤 것인가요?

## ▶ 직장 내 괴롭힘 불인정사례 2

의정부지방법원 2022.11.24. 선고 2022나200103[손해배상(기)]

**행위자** 한의원 팀장

**피해자** 한의원 직원

### 주요 사실관계

- 행위자는 한의원 직원 8명이 접속하여 있는 카카오톡 단체방에서 피해자가 근무 중 손톱을 자른 것 때문에 환자분에게 컴플레인이 들어왔다는 내용의 글을 게시함.
- 실제로 피해자는 물리치료실에서 손톱을 깎았으나, 이때 환자는 없었으며, 환자의 컴플레인도 없었음.
- 피해자는 행위자가 다른 방법으로 주의를 줄 수 있었으나, 따돌림의 일환으로 공공연하게 허위사실을 고지함으로써 자신에 대한 가해행위를 하였다고 주장 함.



### ✓ 직장 내 괴롭힘 요건 판단

#### ① 직장에서의 지위 또는 관계 등의 우위를 이용

- 행위자는 팀장으로 일반 직원인 피해자와의 관계에서 지위의 우위가 인정됨.

#### ② 업무상 적정 범위를 넘는 행위

- 카카오톡 단체방에 게시한 글의 전체적인 취지는, 행위자가 팀장으로서 직원이 업무 중 진료(치료)가 이루어지는 공간에서 손톱을 깎은 행위가 부적절한 것임을 지적한 것으로 피해자를 망신주거나 괴롭히려고 한 행위라고 보기 어려움.
- 직장에서의 행위자의 지위나 역할, 책임범위 등에 비추어 보더라도, 행위자의 행위는 업무상 적정범위 내에 있는 것으로서 사회통념상 용인될 만한 정도를 넘어선 것으로 보기 어려움.

#### ③ 신체적 · 정신적 고통을 주거나 근무환경을 악화

- 행위자의 행위가 피해자에게 신체적 정신적 고통을 주거나 근무환경을 악화했다고 보기 어려움.

# 직장 내 괴롭힘은 구체적으로 어떤 것인가요?

## ▶ 직장 내 괴롭힘 불인정사례 3

수원지방법원 2022. 1. 20. 선고 2020가합20923 판결[해고무효확인]

**행위자** 대학교 의료원 지도 간호사

**피해자** 대학교 의료원 신규 간호사

### 주요 사실관계

- 대학교 의료원 권역외상센터 외상외과 전담 간호사로 입사한 피해자는 수습기간 근무평가 결과가 기준에 미달된다는 이유로 임용취소 되었고, 이후 임용취소는 부당해고임을 주장하며 수습기간 중 직장 내 괴롭힘 발생을 신고 함.
- 피해자는 행위자가 다른 수습 근로자(평균 2-3회)보다 많은 5회의 테스트를 시행한 것이 직장 내 괴롭힘에 해당된다 주장 함.
- 피해자는 출근시간 1시간 30분 전에 휴가 사용을 통보하였고, 이로 인하여 일정부분 낮은 평가를 받은 것이 직장 내 괴롭힘에 해당한다고 주장 함.



### ✓ 직장 내 괴롭힘 요건 판단

#### 1 직장에서의 지위 또는 관계 등의 우위를 이용

- 수습 근로자를 테스트하고, 업무평가를 하는 상급 근로자라는 지위의 우위가 인정 됨.

#### 2 업무상 적정 범위를 넘는 행위

- 시험의 횟수, 형식 및 피드백은 지도 간호사의 재량이라 할 수 있고, 시험 성적이 좋지 않은 근로자에게 더 많은 시험을 본 것이 업무상 적정 범위를 넘는 행위로 볼 수 없음.
- 불가피한 사유가 없음에도 출근 약 1시간 30분전에 출근이 어렵다고 통보하였으나, 휴가 사용을 이유로 불이익 조치를 한 사실을 확인할 수 없어 업무상 적정 범위를 넘었다고 보기 어려움

#### 3 신체적 · 정신적 고통을 주거나 근무환경을 악화

- 해당 근로자로서는 정신적 고통을 받았다고 주장하나, 공정성이 저해되었다고 보기 어려움.

# 직장 내 괴롭힘은 구체적으로 어떤 것인가요?

## 직장 내 괴롭힘 불인정사례 4

광주지방법원 2021. 2. 5. 선고 2020가합52585 판결[징계무효확인]

행위자 지사장

피해자 영업사원

### 주요 사실관계

- 법인고객 업무를 담당하는 직원들을 대상으로 한 행사에서 발표자인 행위자가 100여명의 영업사원이 참여한 워크샵에서 '영업사원 개인의 역량과 나이를 고려하여 고객을 배정한다는 영업정책을 소개하면서 가까이 앉아 있던 피해자에게 나이를 물어봄.
- 피해자는 해당 발언에 심한 불쾌감과 모욕감을 느껴 직장 내 괴롭힘 고충처리 신청서를 제출함.



### 직장 내 괴롭힘 요건 판단

#### 1 직장에서의 지위 또는 관계 등의 우위를 이용

- 발표자와 청중의 관계에서 가장 가까이에 앉아 있던 피해자에게 질문을 하였을 뿐이고, 상급자인 행위자가 지위의 우위를 이용하여 하급자에게 나이를 물어보는 질문을 하였다고 단정하기 어려움.

#### 2 업무상 적정 범위를 넘는 행위

- 발표 시 집중도를 높이려고 나이를 물어보는 행위 자체는 비합리적이지 않고, 사회 통념상 허용되므로 업무의 적정범위 내라고 볼 여지가 많음.

#### 3 신체적 정신적 고통을 주거나 근무환경을 악화 행위

- 이 사건 행위로 인하여 차장과 같은 처지에 있는 일반적이고도 평균적인 사람이라면 고통을 느낄 수 있다는 사실이 인정된다고 보기 어려움.

# 직장 내 괴롭힘 어떻게 예방할 수 있을까요?

## ✓ 직장 내 괴롭힘 예방을 위한 근로자의 역할과 의무

### 직장 내에서 상호 존중하기

직급의 상하관계를 떠나 같이  
근무하는 근로자 간에  
상호존중의 태도를 가져야 함

자신 또한 직장 내 괴롭힘의 피해자  
또는 가해자가 될 수 있음을 인식하고,  
건강한 인간 관계를 구축하고  
개선하기 위한 노력이 필요함

### 상대방 이해하고 공감하기

직장 내 괴롭힘에 대한 문제 발생 시  
상대방을 이해하고  
공감하는 자세가 필요함

개개인의 성향이나 특성이 다름을  
인정하고, 다름에서 오는 서로 간의  
갈등이나 차이를 조율하기 위한  
노력이 필요함

### 근로자가 지켜야 할 사항

사업장 직장 내 괴롭힘 금지  
관련사항 및 절차 등을  
숙지하고 준수하여야 함

말이나 행동을 할 때 추측이 아닌 사실을  
기반으로 하고, 다른 사람에 대한 혐담과  
근거 없는 소문을 퍼뜨리지 않도록 함





근로자를 위한 직장 내 괴롭힘 예방 및 대응 교육자료

# 감사합니다

